

# Hvordan skaper aktive eierfond verdi i norske selskaper?

En undersøkelse, utført på oppdrag fra NVCA, blant norske selskaper eid av aktive eierfond fra oppkjøpstidspunkt til 2015



# Innhold

- 01 Undersøkelsen
- 02 Resultater
- 03 Konklusjon



# Undersøkelsen

## Bakgrunn:

En av Norsk Venturekapitalforening (NVCA)s viktigste oppgaver er å synliggjøre aktive eierfonds bidrag til norsk verdiskaping. En rolle som er blitt enda viktigere i den omstillingen norsk økonomi nå står overfor.

I tillegg til bransjens direkte bidrag til sysselsetting og skatt vil det være opplysende å få frem bransjen bidrag til drivere for vekst og omstilling

## Grunnlag og metode:

Undersøkelsen er basert på spørsmål stilt til selskap eid av aktive eierfond med hovedkontor i Norge. 8 av 10 aktive eierfondene som er medlem i NVCA deltok.

48 selskaper mottok undersøkelsen, 36 selskaper svarte.

## Fokusområder:

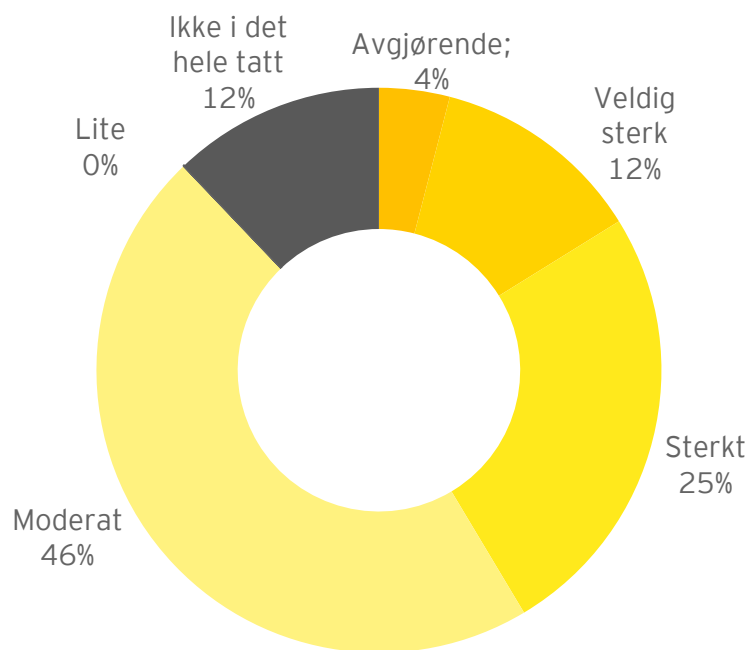
- ▶ Innovasjon
- ▶ Produktivitet
- ▶ Internasjonalisering
- ▶ Det Grønne Skiftet
- ▶ Etikk og Samfunnsansvar



# Selskapene oppfatter at aktive eierfond bidrar til innovasjon

Selskapene oppfatter at eierne bidrar til innovasjon...

...gjennom langsiktighet, finansiell kapasitet og fokus



Figur 1: Aktive eierfonds fokus og bidrag til innovasjon

« Tillater at det avsettes ressurser til dette på bekostning av kortsiktig inntjening »

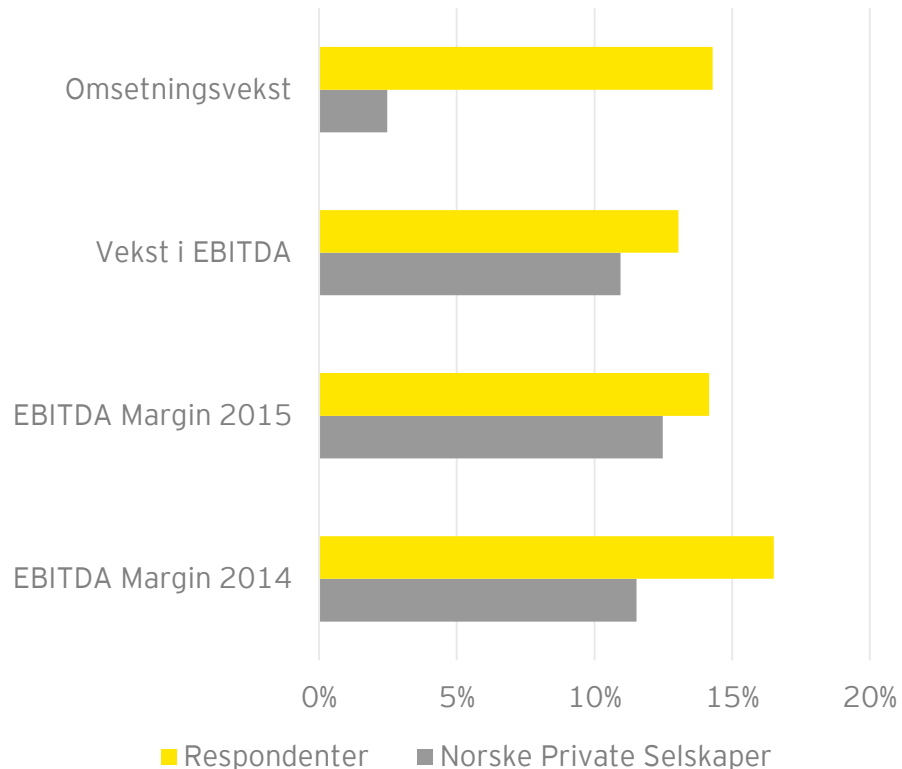
« Vi har fått ytterligere midler til FoU »

« Fokus på innovative produkter og markeder for å få mer vekst »

# Aktive eierfond øker omsetning gjennom å skape arbeidsplasser, og har en høyere effektivitet en markedet

Selskapene har høyere omsetningsvekst og bedre EBITDA marginer...

...og skaper økt verdi og sysselsetting



**193 %** økning i omsetning fra investeringstidspunktet frem til 2015

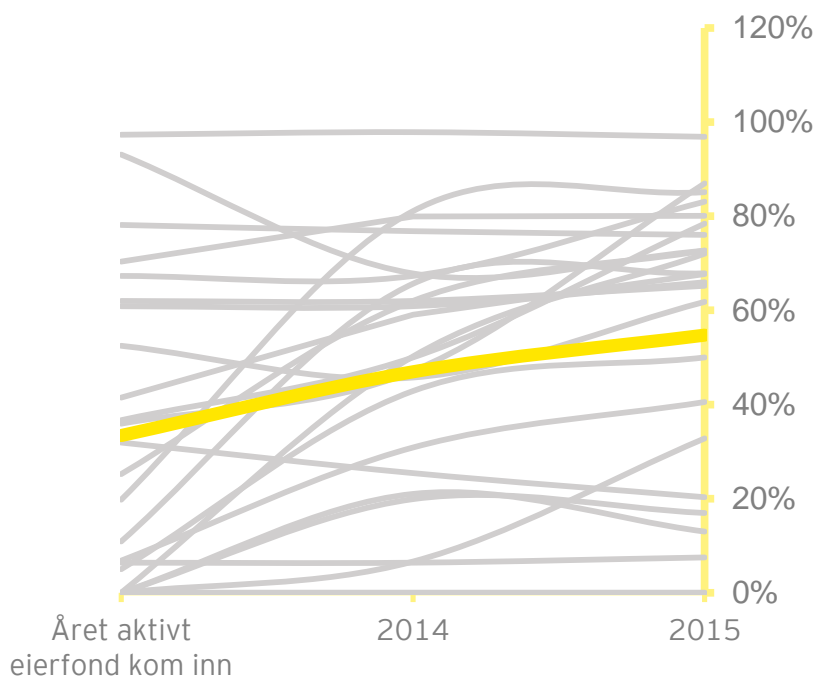
**155%** økning i antall ansatte fra investeringstidspunktet frem til 2015

Figur 2: Omsetningsvekst og EBITA sammenlignet med norske private selskap (EY)

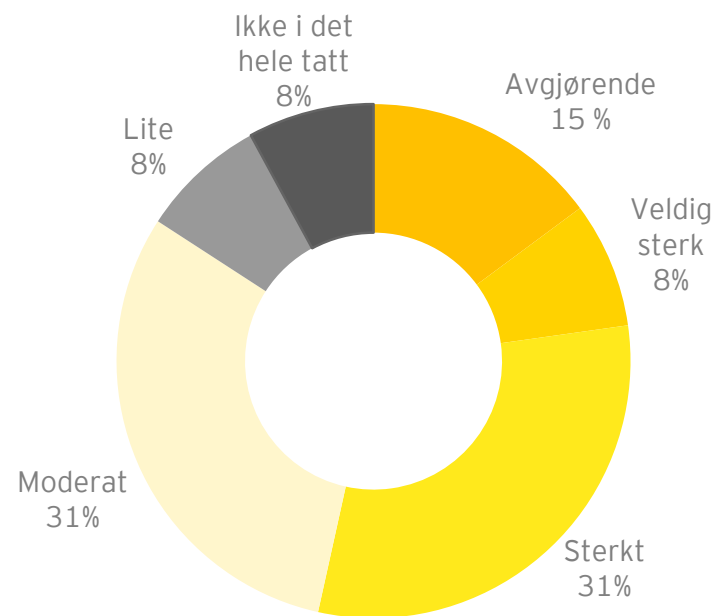
# Aktive eierfond bidrar sterkt til internasjonalisering

Andel av omsetning mot utenlandske kunder økte fra 33% til 55% gjennom eierskapet...

...og selskapene oppfatter at støtte fra eierne har vært en viktig faktor



Figur 3: Prosentvis omsetning i utlandet

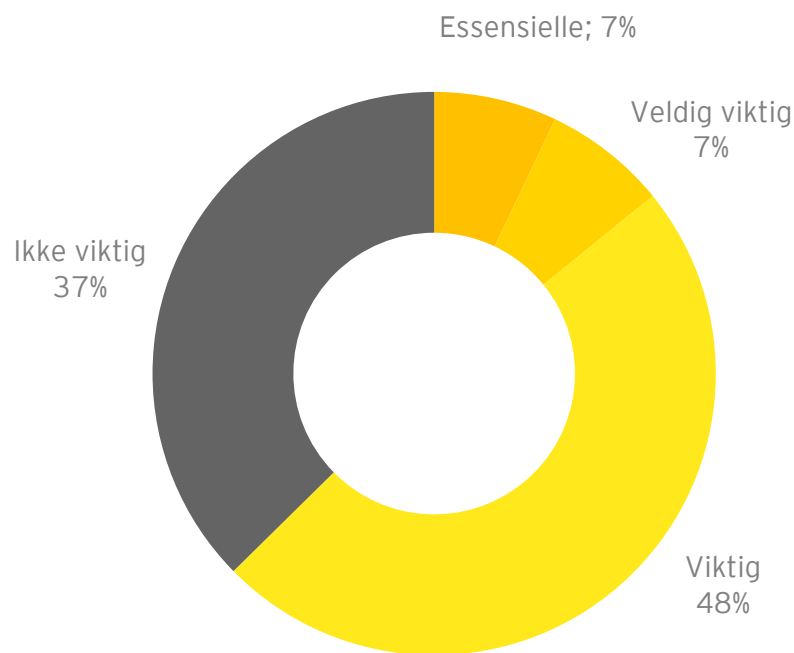


Figur 4: Aktive eierfonds fokus og bidrag til internasjonalisering

# Aktive eierfond investerer i selskaper hvor miljøeffektive produkter og tjenester er sentralt, og påvirker dem aktivt

Det investeres i selskaper der grønne produkter og tjenester er viktig...

...og noen eiere bidrar til økt fokus på det grønne skiftet.



Figur 5: Hvor viktig er klima- og miljøeffektivitet av produktene og tjenester

## 54%

av selskapene rapporterer at eierne påvirker satsingen på klima og miljø i produkter og tjenester

«Gjennom finansiering, og gjennom bevisstgjøring av markedstrender og produktsatsing»

«De har vært aktiv med å fortelle at fokus på miljø vil endres blant alle aktører og vi har utviklet produkter i den retning»

# Et fokus på etikk og samfunnsansvar er en tydelig del av det aktive eierskapet

---



**67 %** av selskapene oppfatter at eierne påvirker utviklingen og etterlevelse av policy og strategi for bærekraft

«*Fokus på sosialt samfunnsansvar i alle settinger. Ryddighet i alle ledd*»

«*Vår aktive eier har en environmental, social and governance policy som selskapet/vi har erklært seg å etterleve*»



**84 %** av selskapene rapporterer at eierne i stor grad påvirker opprettelsen og etterlevelse av etiske retningslinjer

«*Ja, dette er implementert i hele organisasjonen, og er i tråd med nasjonale og internasjonale regler og krav*»

«*Ja, det har vi etablert og brukes i alle personellkontrakter og i anbudsprosesser blant annet*»



# Konklusjon

---



## Innovasjon

- ▶ Selskapene oppfatter at aktive eierfond har stor fokus på innovasjon.
- ▶ Dette skapes med et langsiktig fokus gjennom finansiell kapasitet og utvikling av nye produkter for vekst



## Produktivitet

- ▶ Det er en tydelig vekst i selskapene etter overtagelse av et aktivt eierfond
- ▶ Aktive eierfond øker omsetningen gjennom ansettelse og har en høyere effektivitet enn markedet



## Internasjonalisering

- ▶ Andel av omsetningen mot internasjonale markeder øker betraktelig etter overtakelse som et resultat av aktiv støtte fra eierne



## Det Grønne Skiftet

- ▶ Aktive eierfond investerer i, og påvirker selskaper hvor miljøeffektivitet er sentralt



## Etikk og Samfunnsansvar

- ▶ Aktive eierfond setter fokus på etikk og samfunnsansvar og påvirker utviklingen av policy og strategi for etiske retningslinjer og bærekraft

# Kontaktpersoner i EY



**Hanne Christine Thornam**  
Senior Manager  
Climate Change and Sustainability Services  
+47 908 31 598  
hanne.thornam@no.ey.com



**Bjørn Tore Foss**  
Partner  
Transaction Advisory Services  
+47 970 25 021  
bjorn.tore.foss@no.ey.com

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

Om EY  
EY er en ledende global aktør innen revisjon, skatt, avgift, forretningsjus, transaksjoner og rådgivning. Med 230 000 ansatte i 152 land bidrar vi gjennom våre tjenester og vår kunnskap til å bygge tillit og skape bærekraftig vekst. Hver dag sørger vi for at privat og offentlig virksomhet og arbeidsliv fungerer bedre - for våre ansatte, våre kunder og samfunnet vi opererer i. [www.ey.no](http://www.ey.no)

Navnet EY kan representere den globale organisasjonen eller et eller flere av medlemsfirmaene i Ernst & Young Global Limited, som hver er atskilte juridiske enheter. Ernst & Young Global Limited, et britisk selskap med begrenset ansvar, yter ingen tjenester til kunder. [www.ey.com](http://www.ey.com)

© 2016 EYGM Limited  
All rights reserved

